

**BILANCIO
AL 31 DICEMBRE 2018**

Crotone, 29 marzo 2019

A.K.R.E.A. S.P.A.

Sede in VIA M. NICOLETTA N. 95 - 88900 CROTONE (KR) Capitale sociale Euro 859.676,00 i.v.

Bilancio al 31/12/2018

Stato patrimoniale attivo	31/12/2018	31/12/2017
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (di cui già richiamati)		
B) Immobilizzazioni		
<i>I. Immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento		
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità		
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno	8.000	
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		224.216
7) Altre	179.373	6.125
	<u>187.373</u>	<u>230.341</u>
<i>II. Materiali</i>		
1) Terreni e fabbricati	1.812.074	1.825.159
2) Impianti e macchinario	27.250	17.994
3) Attrezzature industriali e commerciali	64.442	79.307
4) Altri beni	50.092	26.275
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		
	<u>1.953.858</u>	<u>1.948.735</u>
<i>III. Finanziarie</i>		
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
c) imprese controllanti		
d) altre imprese	<u>5.000</u>	<u>5.000</u>
	5.000	5.000
2) Crediti		
a) verso imprese controllate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
b) verso imprese collegate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		

c) verso controllanti			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
d) verso altri			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
3) Altri titoli			
4) Azioni proprie (valore nominale complessivo)		5.000	5.000
Totale immobilizzazioni		2.146.231	2.184.076
C) Attivo circolante			
<i>I. Rimanenze</i>			
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo		2.715	2.492
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati			
3) Lavori in corso su ordinazione			
4) Prodotti finiti e merci			
5) Acconti			
		2.715	2.492
<i>II. Crediti</i>			
1) Verso clienti			
- entro 12 mesi	34.189		59.713
- oltre 12 mesi			
		34.189	59.713
2) Verso imprese controllate			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
3) Verso imprese collegate			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
4) Verso controllanti			
- entro 12 mesi	1.482.613		1.058.998
- oltre 12 mesi			
		1.482.613	1.058.998
5) Verso altri			
- entro 12 mesi	2.408.105		2.239.824
- oltre 12 mesi	1.246		207.782
		2.409.351	2.447.606
		3.926.153	3.566.317
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>			
1) Partecipazioni in imprese controllate			

2) Partecipazioni in imprese collegate		
3) Partecipazioni in imprese controllanti		
4) Altre partecipazioni		
5) Azioni proprie (valore nominale complessivo)		
6) Altri titoli		
<hr/>		
IV. Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	850.602	872.939
2) Assegni		
3) Denaro e valori in cassa	19.431	19.628
	<hr/>	<hr/>
	870.033	892.567
Totale attivo circolante	4.798.901	4.461.376
D) Ratei e risconti		
- disaggio su prestiti		
- vari	9.789	16.135
	<hr/>	<hr/>
	9.789	16.135
Totale attivo	6.954.921	6.661.587
Stato patrimoniale passivo	31/12/2018	31/12/2017
A) Patrimonio netto		
<i>I. Capitale</i>	859.676	859.676
<i>II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni</i>		
<i>III. Riserva di rivalutazione</i>		
<i>IV. Riserva legale</i>	44.498	44.186
<i>V. Riserva per azioni proprie in portafoglio</i>		
<i>VI. Riserve statutarie</i>	555.573	555.573
<i>VII. Altre riserve</i>		
Riserva straordinaria	36.923	30.996
Versamenti in conto capitale		
Versamenti conto copertura perdite		
Fondo contributi in conto capitale art. 55 T.U.		
Riserva per ammortamenti anticipati art. 67 T.U.		
Fondi riserve in sospensione di imposta		
Riserve da conferimenti agevolati (legge 576/1975)		
Riserve di cui all'art. 15 d.l. 429/1982		
Fondi di accantonamento (art. 2 legge n. 168/1992)		
Riserva fondi previdenziali integrativi ex d.lgs n. 124/1993		
Riserva non distribuibile ex art. 2426		
Riserva per arroondamento	2	

Altre...		
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo		
	36.925	30.996
IX. Utile d'esercizio	2.578	6.239
IX. Perdita d'esercizio	0	0
Acconti su dividendi	0	0
Copertura parziale perdita d'esercizio		
Totale patrimonio netto	1.499.250	1.496.670
B) Fondi per rischi e oneri		
1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2) Fondi per imposte		
3) Altri	581.075	431.024
Totale fondi per rischi e oneri	581.075	431.024
C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato	3.146.860	3.051.536
D) Debiti		
1) Obbligazioni		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
2) Obbligazioni convertibili		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
3) Debiti verso banche		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
4) Debiti verso altri finanziatori		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
5) Acconti		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
6) Debiti verso fornitori		
- entro 12 mesi	410.625	275.228
- oltre 12 mesi		
	410.625	275.228
7) Debiti rappresentati da titoli di credito		

- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
8) Debiti verso imprese controllate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
9) Debiti verso imprese collegate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
10) Debiti verso controllanti		
- entro 12 mesi	444.224	396.019
- oltre 12 mesi		
11) Debiti tributari		444.224
- entro 12 mesi	455.217	569.742
- oltre 12 mesi		
12) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		455.217
- entro 12 mesi	176.916	196.283
- oltre 12 mesi		
13) Altri debiti		176.916
- entro 12 mesi	230.918	245.084
- oltre 12 mesi		
Totale debiti		1.717.900
		1.682.356
E) Ratei e risconti		
- aggio sui prestiti		
- vari	9.836	9.836
Totale passivo		6.954.921
		6.661.586
Conti d'ordine	31/12/2018	31/12/2017
1) Sistema improprio dei beni altrui presso di noi		
2) Sistema improprio degli impegni		
3) Sistema improprio dei rischi	484.820	484.820
4) Raccordo tra norme civili e fiscali		
Totale conti d'ordine	484.820	484.820

Conto economico	31/12/2018	31/12/2017
A) Valore della produzione		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.213.304	6.223.283
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) Altri ricavi e proventi:		
- vari	586.757	601.296
- contributi in conto esercizio	112.141	112.141
- contributi in conto capitale (quote esercizio)		
	698.898	713.437
Totale valore della produzione	6.912.202	6.936.720
B) Costi della produzione		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	432.851	459.590
7) Per servizi	773.419	645.992
8) Per godimento di beni di terzi	49.200	179.302
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	3.378.508	3.426.591
b) Oneri sociali	1.310.962	1.237.849
c) Trattamento di fine rapporto	268.031	275.459
d) Trattamento di quiescenza e simili		
e) Altri costi	76.267	105.087
	5.033.768	5.044.986
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	50.968	6.204
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	90.029	93.444
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	7.584	5.594
	148.581	105.242
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(223)	2.680
12) Accantonamento per rischi	152.204	178.000
13) Altri accantonamenti		
14) Oneri diversi di gestione	244.350	212.014
Totale costi della produzione	6.834.150	6.827.806
Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)	78.052	108.914

C) Proventi e oneri finanziari*15) Proventi da partecipazioni:*

- da imprese controllate
- da imprese collegate
- altri

16) Altri proventi finanziari:

- a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni
 - da imprese controllate
 - da imprese collegate
 - da controllanti
 - Conto personalizzabile
 - Conto personalizzabile
 - altri
- b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni
- c) da titoli iscritti nell'attivo circolante
- d) proventi diversi dai precedenti:
 - da imprese controllate
 - da imprese collegate
 - da controllanti
 - altri

	253	
	253	22
	253	22

17) Interessi e altri oneri finanziari:

- da imprese controllate
- da imprese collegate
- da controllanti
- altri

Totale proventi e oneri finanziari

	253	22
--	-----	----

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie*18) Rivalutazioni:*

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanziarie
- c) di titoli iscritti nell'attivo circolante

19) Svalutazioni:

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanziarie
- c) di titoli iscritti nell'attivo circolante

Totale rettifiche di valore di attività finanziarie**E) Proventi e oneri straordinari***20) Proventi:*

- plusvalenze da alienazioni

- varie

21) Oneri:

- minusvalenze da alienazioni

- imposte esercizi precedenti

- varie

Totale delle partite straordinarie**Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)**

78.306

108.938

22) Imposte sul reddito dell'esercizio

a) Imposte correnti

75.728

102.699

b) Imposte differite (anticipate)

75.728

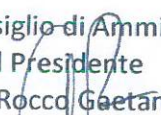
102.699

23) Utile (Perdita) dell'esercizio

2.578

6.239

Per il Consiglio di Amministrazione
 Il Presidente
 On. Rocco Gaetani



NOTA INTEGRATIVA
AL BILANCIO DI ESERCIZIO PER L'ANNO 2018

Crotone, 29 marzo 2019

SOMMARIO

1- STRUTTURA DEL BILANCIO	3
2- CRITERI DI VALUTAZIONE DELLE VOCI DI BILANCIO	4
3- ANALISI E COMMENTO DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE	6
1) Immobilizzazioni.....	6
1.1 Immobilizzazioni immateriali	6
1.2 Immobilizzazioni materiali.....	8
1.3 Immobilizzazioni finanziarie	10
2) Attivo circolante:.....	11
2.1 Scorte	11
2.2 Crediti	11
3) Ratei e risconti	13
4) Patrimonio netto.....	14
5) Fondi per rischi ed oneri	16
6) Fondo trattamento fine rapporto lavoro	17
7) Debiti.....	18
8) Operazioni di locazione finanziaria	19
9) Informazioni sulle operazioni con parti correlate	20
10) Conti d'Ordine.....	21
4- ANALISI E COMMENTO DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO	22
MOTIVAZIONE AGLI SCOSTAMENTI	22
1) VALORE DELLA PRODUZIONE	22
1.1 Ricavi da vendite e prestazioni.....	22
1.2 Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni.....	22
1.3 Altri ricavi e proventi	22
2) COSTI DELLA PRODUZIONE	23
2.1 Per materie prime sussidiarie di consumo e merci	23
2.2 Per servizi	23
2.3 Costi per godimento di beni di terzi	23
2.4 Costi per il personale.....	24
2.5 Ammortamento delle immobilizzazioni	25
2.6 Variazione delle rimanenze	26
2.7 Oneri diversi di gestione.....	26
3) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	26
4) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO.....	27
5) UTILE DELL'ESERCIZIO	27

1- STRUTTURA DEL BILANCIO

Il presente bilancio di esercizio, relativo al periodo 1 gennaio – 31 dicembre 2018 è stato redatto secondo il dettato degli artt. 2423 e seg. del Cod. Civ. (Aggiornato con i provvedimenti di cui alla riforma delle società ad opera del Dlgs 17 gennaio 2003 n.6) come risulta dai contenuti della presente nota integrativa che costituisce, ai sensi e per gli effetti del suddetto articolo, parte integrante del bilancio di esercizio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico e le informazioni di natura contabile riportate in nota integrativa, che costituiscono il presente bilancio, sono conformi alle scritture contabili, dalle quali sono direttamente ottenute.

2- CRITERI DI VALUTAZIONE DELLE VOCI DI BILANCIO

Nella redazione del bilancio sono stati rispettati i seguenti principi generali di valutazione:

- la valutazione delle voci e' stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività aziendale;
- si e' tenuto conto esclusivamente solo dei proventi ed oneri di competenza, prescindendo dalla data di incasso e pagamento;
- si e' tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza;
- non sono stati modificati i criteri di valutazione rispetto al precedente esercizio.

In particolare i più significativi criteri di valutazione a cui si e' fatto riferimento per la redazione del bilancio al 31 Dicembre 2018 sono stati i seguenti:

- Le **immobilizzazioni immateriali** sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.
- Le **immobilizzazioni materiali** sono iscritte al costo di acquisto. Esse sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base dei coefficienti di ammortamento ordinario prescritti dalle norme fiscali, ritenuti congrui anche dal punto di vista civilistico;
- i **crediti** sono iscritti nell'attivo al loro valore presunto di realizzo;
- le rimanenze finali di magazzino sono state valutate secondo il disposto dell'art. 2426 del Codice Civile, al minore tra il prezzo di acquisto e quello desunto dall'andamento del mercato di fine esercizio, nel caso specifico e' stato utilizzato il prezzo di acquisto;
- nella voce "**ratei e risconti**" sono stati iscritti esclusivamente quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, al fine della loro imputazione per competenza al conto economico dell'esercizio.
- i **debiti** sono iscritti al loro valore nominale.

-
- la voce "**trattamento di fine rapporto** e' stata determinata secondo i criteri stabiliti dall'art. 2120 Codice Civile, ed espone il debito maturato dall'azienda nei confronti dei dipendenti già al netto degli anticipi corrisposti sullo stesso.

3- ANALISI E COMMENTO DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

1) Immobilizzazioni

1.1 Immobilizzazioni immateriali

La classe "immobilizzazioni immateriali" accoglie nella voce "diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzo di opere dell'ingegno" i costi sostenuti per la rimodulazione del sito web aziendale; la voce "Altre Immobilizzazioni immateriali" accoglie i costi interni relativi alle attività di ricerca e sviluppo del progetto denominato "SNIFF" - Sensor Network Infrastructure For Factors.

È stata fatta questa scelta in linea con i principi contabili suggeriti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti che afferma che i costi di ricerca e sviluppo, che attengono a specifici progetti possono essere capitalizzati, e come tali, iscritti all'attivo patrimoniale del bilancio dell'impresa. In tale caso i costi capitalizzabili sono costituiti dai costi direttamente sostenuti, ivi inclusi quelli inerenti l'utilizzazione di risorse interne, nonché dagli oneri accessori eventualmente aggiuntisi ai costi originari

Tuttavia, la sola attinenza a specifici progetti non è condizione sufficiente affinché detti costi abbiano legittimità di capitalizzazione. Per tale finalità, essi debbono anche rispondere positivamente alle caratteristiche richieste per l'iscrizione di qualsiasi posta attiva; essi debbono, cioè, essere:

- Relativi ad un prodotto o processo chiaramente definito;
- Nonché identificabili e misurabili;

- Riferiti ad un progetto realizzabile, cioè tecnicamente fattibile, per il quale l'impresa possiede o possa disporre delle necessarie risorse;
- Recuperabili tramite i ricavi che nel futuro si svilupperanno ragionevolmente dall'applicazione del progetto stesso e/o dal know-how acquisito, ed all'esito del completamento del medesimo.

A titolo esemplificativo, i costi di ricerca e sviluppo includono, ove applicabili:

1. Gli stipendi, i salari e gli altri costi relativi al personale impegnato nelle attività di ricerca e sviluppo;
2. I costi dei materiali e dei servizi impiegati nelle attività di ricerca e sviluppo;
3. L'ammortamento di immobili, impianti e macchinari, nella misura in cui tali beni sono impiegati nelle attività di ricerca e sviluppo;
4. I costi indiretti, diversi dai costi e dalle spese generali ed amministrativi, relativi alle attività di ricerca e sviluppo;
5. Gli interessi passivi sostenuti, a fronte di finanziamenti specificamente ottenuti ed utilizzati per lo svolgimento dell'attività di ricerca e sviluppo;
6. Gli altri costi, quali l'ammortamento di brevetti e licenze, nella misura in cui tali beni sono impiegati nell'attività di ricerca e sviluppo.

Ai suddetti criteri e principi corrispondono le immobilizzazioni immateriali de quibus (cfr. Relazione Direttore Generale del 19.05.2014).

Si da atto che sulla voce di Immobilizzazioni Immateriali relativa ai costi di progetto SNIFF capitalizzata è stato effettuato il correlato ammortamento dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso (conformemente a quanto disposto dai Principi Contabili ed alle migliori *best practices* tecnico contabili).

1.2 Immobilizzazioni materiali

La classe "Immobilizzazioni materiali" accoglie beni di proprietà dell'azienda [impianti e automezzi, mobili ed attrezzature]. L'iscrizione dei beni materiali e' stata effettuata al costo di acquisto. L'ammortamento e' stato effettuato in ogni esercizio a quote costanti sulla base delle aliquote ordinarie fiscali risultanti dalle tabelle ministeriali ritenute coincidenti con le quote economico - tecnico dei cespiti patrimoniali. In sintesi le aliquote utilizzate sono state le seguenti:

- Voce "automezzi" aliquota al 20%;
- Voce "contenitori" aliquota al 10%;
- Voce "attrezzatura d'officina" aliquota al 25%;
- Voce "attrezzatura varia" aliquota al 10%;
- Voce "impianti di condiz. e riscald." aliquota al 10%;
- Voce "macchine elettrocont." aliquota al 20%;
- Voce "macchine contabili" aliquota al 12%;
- Voce "mobili e arredi" aliquota al 12%;
- Voce "appar. telefonica, ricetras. ed elab.dat" aliquota al 20%;
- Voce " costruzioni leggere" aliquota al 10%.
- Voce "fabbricati" aliquota al 3%.

La movimentazione delle immobilizzazioni viene evidenziata nella seguente tabella:

DESCRIZIONE	Costo storico	Precedenti ammortamenti e svalutazioni	Acquisizioni dell'esercizio 2018	Spostamenti di voce dell'esercizio 2018	Alienazioni dell'esercizio 2018	Rivalutazioni dell'esercizio 2018	Ammortamenti e svalutazioni dell'esercizio	Valore al 31.12.18
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI								
1. TERRENI E FABBRICATI								
Terreni	649.120							649.120
Immobili	1.546.172	370.130	33.300				46.385	1.162.957
2. IMPIANTI E MACCHINARIO								
Impianto pesa	11.982	11.982						
impianto radiotelef.	29.739	25.406	12.528				2.794	14.067
impianto riscaldamento	6.059	6.059						
impianto climatizz.	28.343	25.094	1.350				548	4.051
macch. e attrezz. Officina	64.124	50.325	1.019				1.140	13.678
apparecch. Ricetrasmitt.	39.266	39.266						
Impianto video sorveglianza	17.332	12.552					1.280	3.500
3. ATTREZZ. INDUS. E COMM.								
MOB., DOTAZ. TECN. AMMIN.								
mobili e arredi uffici	48.928	47.296	3.033				122	4.543
macchine uffici	23.322	21.319						2.003
hardware e software base	201.448	186.993	15.779				6.569	23.665
hardware e software PISU	10.966	10.965						
hardware e software sniff	28.200	16.920					5.640	5.640
attrezzature fisse	44.182	36.698					240	7.244
contenitori	918.444	891.262					15.519	11.663
Bagni chimici	10.440	10.440						
mobili e arredi officina	18.332	18.334						
dispositivi sala controllo (SNIFF)	41.903	41.903						
macchina tracciatrice	4.670	2.569					467	1.634
4. ALTRI BENI - MEZZI MOBILI								
mezzi mobili per raccolta	1.996.622	1.996.622						
mezzi mobili per spazzam	698.192	698.192						
automotoveicoli di servizio	68.403	60.188	31.143				2.166	37.192
mezzi mobili per pulizia arenile	111.813	111.813						
Trattore	25.800	7.740					5.160	12.900
	6.643.802	4.700.068	98.152				88.029	1.953.858
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI								
IMMATERIALI								
Utilizzo opere dell'ingegno	54.089	54.089						0
manutenzioni straordinarie Automezzi	24.500	18.375					6.125	
Attività ricerca sviluppo prog. sniff	224.217						44.843	179.374
Portale web	5.000		5.000				2.000	8.000
	307.806	72.464	5.000				52.968	187.374
	6.951.608	4.772.532	103.152				140.998	2.141.231

1.3 Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
5.000	5.000	

Partecipazioni

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017
Imprese controllate		
Imprese collegate		
Imprese controllanti		
Altre imprese	5.000	5.000
	5.000	5.000

Alla data di redazione del presente bilancio la società detiene una partecipazione nella società:

N.E.T Natura Energia Territorio – Società Consortile a Responsabilità Limitata

Sede legale: CROTONE (kr) Zona Industriale Via Avogadro snc

Capitale sociale: € 95.000,00*

Patrimonio netto: € 197.075*

Utile dell'esercizio: € 62.418*

Le partecipazioni sono iscritte al costo di sottoscrizione.

* dati al 31.12.2014

2) Attivo circolante:

2.1 Scorte

La voce in esame e' rappresentata da materiale di magazzino, ricambi, lubrificanti ecc. Le rimanenze in esame sono state valutate secondo il disposto dell'art. 2426 del Codice Civ., al minore tra il prezzo di acquisto e quello desunto dall'andamento del mercato di fine esercizio, nel caso specifico e' stato utilizzato il prezzo di acquisto.

2.2 Crediti

I crediti esposti nell'attivo circolante sono rappresentati da:

crediti v/Clienti	€	34.189,02
crediti v/Comune di Crotone	€	1.482.612,51
verso Altri	€	2.409.350,57

I crediti v/Comune di Crotone – Socio unico

Tale voce accoglie il credito, esigibile integralmente entro l'esercizio successivo, a fronte di prestazioni di servizio di igiene urbana, verde pubblico, affissioni e tosap e gestione aree sosta regolamentata, pari a € 1.482.612,51 e, nello specifico:

CREDITI PER FATTURE EMESSE:

- Corrispettivo per Verde Pubblico anno 2017-2018	€ 900.000,00 ¹
- Integrazione Pulizia Arenile periodo 2013	€ 34.490,50
- Rivalsa costi acquisto investimenti	€ 21.413,92
- Rimborso spese perizia di stima immobile	€ 10.477,53
- Aggi su Servizio Affissioni e Tosap- 4 ^a trim. 2018	€ 34.541,98
- Rivalsa costi gestione Sosta Regolamentata 4 ^a trim. 2018	€ 175.399,80 ¹
- Rivalsa costi gestione Sosta Regolamentata anno 2015	€ 266.469,48 ¹
- Crediti per attività pulizia straordinaria	€ 12.000,00 ¹

¹ In regime di split payment

CREDITI PER FATTURE DA EMETTERE:

- | | |
|---|-------------|
| - Corrispettivo gestione sosta regolamentata – Saldo IV Trim. '17 | € 15.290,57 |
| - Corrispettivo gestione sosta regolamentata – Saldo IV Trim. '18 | € 12.528,73 |

I crediti esposti per "Rivalsa costi gestione Sosta Regolamentata" ed ammontanti complessivamente a € 469.688,58, trovano parziale contropartita nel conto "Debiti diversi v/Socio unico" che risulta appostato per € 308.817,70.

I crediti v\altri

- esigibili entro 12 mesi- accolgono:

- | | |
|---|----------------|
| 1. Crediti v/l'Erario per acconti d'imposta | € 69,44 |
| 2. Crediti v/Personale | € 49.966,21 |
| 3. Crediti per depositi cauzionali | € 2.329,64 |
| 4. Crediti V/Inps per TFR dal 2007 | € 2.012.048,84 |
| 5. Crediti V/Inps per imposta sost. Su TFR | € 1.636,26 |
| 6. Crediti V/Previambiente per TFR dal 2007 | € 116.181,61 |
| 7. Crediti V/Erario per IRAP | € 36.027,00 |
| 8. Credito V/Erario per Iva | € 40.552,52 |
| 9. Credito V/Erario per Ires | € 81.456,00 |
| 10. Crediti v/ Erario per recupero Irap | € 21.243,00 |
| 11. Credito v/Erario per accise | € 42.660,70 |
| 12. Fornitori c/anticipi | € 3.195,68 |
| 13. Crediti per Iva split su fornitori | € 738,06 |

- esigibili oltre 12 mesi- accolgono:

- | | |
|---------------------|------------|
| 14. Crediti v/INAIL | € 1.245,61 |
|---------------------|------------|

Disponibilità liquide

La composizione della classe in esame è la seguente:

Disponibilità liquide	Saldo al 31/12/18	Saldo al 31/12/17
Banche:		
C/c n. 200430 BNL	819.301,82	862.394,75
C/c n. 3541 BNL	6.012,43	6.012,43
Depositi postali:		
C/c n. 98531791	13.070,18	2.298,30
C/c n. 98531668	12.217,11	2.233,79
Denaro e valori in cassa:		
Cassa Affissioni	2.716,00	3.371,38
Cassa parcheggi	16.715,40	16.256,35
TOTALI	870.032,94	892.567,00

3) Ratei e risconti

La voce "ratei e risconti attivi" accoglie quote di ricavi e proventi la cui determinazione è stata effettuata secondo il disposto dell'art.2424-bis del Cod. Civ.

Ratei e risconti attivi	Saldo al 31/12/18	Saldo al 31/12/17
- Assicurazioni	9.789,12	16.134,72
TOTALI	9.789,12	16.134,72

4) Patrimonio netto

Nel prospetto riportato di seguito viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto.

Descrizione	31/12/2018	Incrementi	Decrementi	31/12/2017
Capitale	859.676,00			859.676,00
Riserva legale	44.497,84	311,97		44.185,87
Riserve statutarie	555.572,71			555.572,71
Altre riserve				
Riserva straordinaria	36.923,05	5.927,47		30.995,58
Utili (perdite) portati a nuovo				
Utile (perdita) dell'esercizio	2.578,32			6.239,44

Capitale sociale

Il capitale sociale al 31/12/2018 risulta essere di € 859.676,00 rappresentato da N. 859.676 azioni del valore di un euro ciascuno e rimane attribuito, per intero, all'unico socio Comune di Crotona.

Riserve

Andiamo di seguito ad esporre le informazioni relative alle riserve di patrimonio netto esposte in bilancio al 31 dicembre 2018.

Secondo quanto stabilito dall'art. 2427 co. 7- bis, cod. civ. si riporta qui di seguito il prospetto riguardante origine, utilizzabilità, distribuibilità e utilizzazione effettuata in esercizi precedenti:

NATURA/DESCRIZIONE	IMPORTO	POSSIBILITA' DI UTILIZZAZIONE	QUOTA DISPONIBILE	RIEPILOGO UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE ESERCIZI PRECEDENTI	
				Per copertura	Per altre
				Perdite	ragioni
Capitale	859.676,00	---		---	---
Riserve di utili:				---	---
Riserva legale	44.497,84	B		---	---
Riserva statutaria	555.572,71	A,B	555.572,71	---	---
Riserva straordinaria	36.923,05	A,B,C	36.923,05	---	---
Totale	1.496.669,60		592.495,76		

LEGENDA:
 A: PER AUMENTO DI CAPITALE
 B: PER COPERTURA PERDITE
 C: PER DISTRIBUZIONE AI SOCI

Riserva legale

Tale riserva, che ammonta a € 44.497,84, accoglie gli accantonamenti effettuati in sede di destinazione degli utili. Non vi sono stati utilizzi di alcun tipo.

Riserva Straordinaria

Tale riserva ammonta a € 36.923,05. Non vi sono stati utilizzi di alcun tipo.

Riserve statutarie (ex Azienda Speciale)

In dettaglio la voce risulta così composta:

Riserve	Saldo al 31/12/18	Saldo al 31/12/17
Fondo Rinnovo Impianti	95.158,68	95.158,68
Fondo Finanz.to Svil Investim.	460.414,13	460.414,13
TOTALI	555.572,71	555.572,71

Utile dell'esercizio in corso

L'utile dell'anno risulta essere € 2.578,32.

5) Fondi per rischi ed oneri

La voce "Fondi per rischi ed oneri " accoglie esclusivamente accantonamenti determinati ai sensi dell'art. 2424 bis, comma 3.

Gli stessi sono stati calcolati anche sulla scorta della procedura di circularizzazione posta in essere dalla società e con particolare riferimento agli esiti pervenuti dai professionisti della società all'uopo interpellati.

FONDI PER RISCHI ED ONERI	31/12/18	DECREMENTI	
		INCREMENTI	31/12/2017
-Fondo Cause legali in corso	493.000,00	+ 112.204,11	383.291,89
		- 2.496,00	
-Fondo Svalutazione crediti	48.074,90	+ 7.584,00	40.490,90
-Fondo Pass.Future per scarica	-	- 7.240,85	7.240,85
-Fondo Acc.to Costi Prev.li	40.000,00	+ 40.000,00	-
TOTALE	€581.074,90	+ 150.051,26	431.023,64

Il Fondo Cause legali in corso si incrementa di € 112.204,11 in relazione al contenzioso in corso per il risarcimento dei danni patiti in conseguenza di un incendio ad un magazzino nel

Comune di Crotona; l'utilizzo di € 2.496,00 si riferisce a spese legali della vertenza "personale verde pubblico".

Il fondo Svalutazione Crediti si incrementa a fronte dell'accantonamento dell'anno di Euro 7.584,00.

Viene appostato un specifico Fondo Acc.to per Costi previdenziali per un importo di € 40.000,00, per problematiche connesse alla contribuzione previdenziale.

Viene stralciato il valore residuo del "Fondo Pass.Future per scarica" in quanto non più correlato a passività potenziali.

6) Fondo Trattamento Fine Rapporto lavoro

La voce rappresenta il debito maturato nei confronti dei dipendenti alla data di chiusura dell'esercizio, che verrà corrisposto nel momento in cui si concluderà il rapporto di lavoro.

Alla data di chiusura del bilancio il debito per il trattamento di fine rapporto risulta così movimentato:

	Azienda	Tesoreria	QUIR	Previdenza Complementare	Totale
Saldo al 31.12.2017	1.105.173,76	1.841.454,33		104.907,43	3.051.532,52
TFR dell' anno		223.079,32		11.274,18	234.353,5
Rivalutazione	24.141,04	40.435,24			64.576,28
Imposta Sostitutiva	4.104,00	6.874,05			10.978,05
Anticipazione TFR	8.852,89	11.500,00			20.352,89
TFR Liquidato	71.932,85	95.081,09	804,88		167.818,82
Fondo al 31.12.2018	1.018.629,71	2.012.048,84	804,88	116.181,61	3.146.860,16

7) Debiti

Le variazioni intervenute nella consistenza delle singole voci di debito iscritte in bilancio al 31 dicembre 2018 sono evidenziate nella tabella riepilogativa che segue:

Debiti	Valori al 31/12/18	Valori al 31/12/17
Fornitori	410.625,14	275.228,36
Tributari	413.651,00	569.741,81
V/Istituti previdenziali	176.916,20	196.283,44
Debiti v/ comune	444.224,42	396.019,25
Altri debiti	230.917,95	245.084,10

Debiti v/fornitori

Per acquisti di beni e servizi fatturati pari a € 322.011,57, per fatture da ricevere € 88.613,57.

Debiti diversi v/Socio unico

I debiti in essere al 31 Dicembre nei confronti del Comune di Crotona risultano ammontare a € 135.406,72 per incassi del Servizio Affissioni e € 308.817,70 per incassi Servizio Parcheggio.

Debiti tributari

Risultano essere composti così come segue:

1. Debiti per F24	€	99.028,99
2. Debiti v\Erario per rit. lav. auton.	€	2.957,36
3. Debiti v\Erario per sanzioni e interessi	€	14.352,42
4. Debiti v/Erario per imposte indirette (IVA)	€	262.494,41
5. Debiti v/Erario per IRES	€	56.951,64
6. Debiti v/Erario per IRAP	€	18.776,13
7. Debiti V/INPS per Imp. Sostit.	€	656,49

Debiti v/Istituti previdenziali

Risultano essere composti così come segue:

1. Debiti V/INPS	€	66.715,01
2. Debiti V/INAIL	€	14.666,38
3. Debiti v/INPS per Imposta sost.	€	1.073,82
4. Debiti v\Erario per sanzioni e interessi	€	330,44

Si riferiscono alle quote di contributi previdenziali ed assicurativi del mese di dicembre e le sanzioni ed interessi di competenza dell'esercizio.

Altri debiti

- entro 12 mesi

La voce accoglie:

1. Debiti v/personale per Retribuzioni dicembre'18	€	193.428,64
2. Debiti v/personale per Compenso Retributivo Aziendale	€	30.711,84
3. Debiti di personale v/terzi	€	6.777,47
4. Altri debiti diversi	€	2.047,81

8) Ratei e Risconti

La voce risconti passivi accoglie la quota parte dei proventi rinviata all'esercizio successivo.

Risconti passivi	Saldo al 31/12/18	Saldo al 31/12/17
Attività Pulizia Straord.	9.836,07	-

9) Operazioni di locazione finanziaria

La società non ha in atto operazioni di locazione finanziaria.

10) Informazioni sulle operazioni con parti correlate

(ai sensi dell'art. 2427 comma 1, n. 22 bis c.c.)

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti i seguenti rapporti con il Comune di Crotone, socio portatore di azioni pari al 100% del Capitale Sociale, così sintetizzati dal punto di vista finanziario:

I crediti al 31/12/2018 sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Crediti attività gestione verde pubblico	900.000,00 ¹
Crediti aggio servizio Affissioni e Tosap	34.541,98
Crediti per fatt. Integr. Lavori arenile pubblico 2013	34.490,50
Crediti per fatt. Costi gestione Sosta Regolamentata 4^trim '18	175.399,80 ¹
Crediti per fatt. Costi gestione Sosta Regolamentata esercizio 2015	266.469,48
Crediti per rivalsa costi acquisto immobilizzazioni	21.413,92
Crediti per costo perizia stima immobile	10.477,53
Crediti per fatture da emettere Costi gestione Sosta Regolamentata	27.819,30
Crediti per attività pulizia straordinaria	12.000,00
	1.482.612,51

I debiti al 31/12/2018, pari a Euro sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Debiti Servizio Affissioni e Tosap	135.406,72
Debiti attività Parcheggi	308.817,70
	444.224,42

¹ in regime di split payment

10) Conti d'Ordine

- Garanzie prestate da terzi: polizza fideiussoria prestata dalla Società Cattolica di Assicurazione in favore del Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca, per l'importo di 484.820,00 per le obbligazioni derivanti dagli obblighi assunti in relazione alla concessione delle agevolazioni finanziarie per la realizzazione del progetto di ricerca industriale PON01_02422;

4- ANALISI E COMMENTO DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

MOTIVAZIONE AGLI SCOSTAMENTI

1) VALORE DELLA PRODUZIONE

1.1 Ricavi da vendite e prestazioni

Il contenuto della voce è costituito dai ricavi per un ammontare di € 6.213.304,72 derivanti dalle prestazioni di servizi che costituiscono oggetto dell'attività aziendale. Essi registrano uno scostamento del - 0,1 % rispetto al consuntivo precedente.

Questi ricavi si riferiscono alle prestazioni di Igiene ambientale (€ 5.636.363,61), prestazioni bonifica e verde pubblico (€ 368.852,45), prestazioni per Piano Interventi Straord. (1.073,02), prestazioni gestione Pubbliche Affissioni (€ 83.651,36), prestazioni gestione Fiera Mariana (€ 57.094,34), entrate da recupero Raccolta differenziata (€ 66.269,94).

1.2 Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

Nel 2018 non sono state rilevati incrementi per immobilizzazioni per lavori interni.

1.3 Altri ricavi e proventi

Ammontano a € 698.898,17. Essi registrano uno scostamento del - 2,0 % rispetto al consuntivo precedente.

Si riportano di seguito i componenti di tale voce:

1. Rivalsa costi gestione Aree di Sosta	€ 536.897,58
2. Rimborsi da Enti previdenziali per Indennità infortunio	€ 22.795,09
3. Rimborsi diversi	€ 19.777,11
4. Sopravvenienze attive	€ 7.287,00
5. Contributi in c/esercizio Legge 138/84	€ 112.141,39

2) COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione ammontano complessivamente a € 6.834.149,72 con un scostamento rispetto il consuntivo precedente pari al + 0,09 %.

Essi si possono così suddividere:

2.1 Per materie prime sussidiarie di consumo e merci

Detti costi ammontano a € 432.850,50 con uno scostamento rispetto al consuntivo precedente del - 5,8 %;

2.2 Per servizi

Tali costi ammontano a € 773.419,38 con uno scostamento, rispetto il consuntivo dell'esercizio precedente del + 19,7%.

Nella voce trovano allocazione i compensi degli Amministratori e dei componenti del Collegio Sindacale.

Il compenso per l'organo amministrativo per l'esercizio 2018 ammonta ad € 77.061,24 oltre accessori di legge. Il compenso per il Collegio Sindacale per l'esercizio 2018 ammonta ad € 48.048,00 oltre accessori di legge.

2.3 Costi per godimento di beni di terzi

Ammontano a € 49.200,03 con uno scostamento del - 72,5% rispetto al consuntivo precedente per effetto dei canoni di leasing dei beni strumentali acquisiti.

2.4 Costi per il personale

Essi ammontano complessivamente a € 5.033.768,38 ed evidenziano un decremento rispetto allo scorso esercizio del 0,2 %.

Il dettaglio di detta posta e' così riportato nel conto economico:

Retribuzioni lorde		3.378.507,93								
Oneri sociali		1.310.962,03								
T.f.r.		268.030,80								
Altri costi:		76.266,85								
<table border="1"> <tr> <td>Dispositivi Protezione Individuale (DPI) e Indumenti di Lavori</td> <td>18.952,47</td> </tr> <tr> <td>Contr.Prest. Assist. Integ</td> <td>28.217,00</td> </tr> <tr> <td>Strenne natalizie</td> <td>7.590,00</td> </tr> <tr> <td>Compenso Retributivo Aziendale</td> <td>21.507,38</td> </tr> </table>	Dispositivi Protezione Individuale (DPI) e Indumenti di Lavori	18.952,47	Contr.Prest. Assist. Integ	28.217,00	Strenne natalizie	7.590,00	Compenso Retributivo Aziendale	21.507,38		
Dispositivi Protezione Individuale (DPI) e Indumenti di Lavori	18.952,47									
Contr.Prest. Assist. Integ	28.217,00									
Strenne natalizie	7.590,00									
Compenso Retributivo Aziendale	21.507,38									
Totale		5.033.768,38								

La seguente tabella riporta la movimentazione dei dipendenti nell'anno e la consistenza media di categoria ai sensi del punto 15 dell'art. 2427 del C.C.

	Forza al 31-12-2017			Variazioni		Forza al 31-12-2018			Numero Medio occupati art. 2427 1 comma punto 15)
	a term.P.T.	a prog.	Indet.	Cess.	Ass.	a term.P.T. 61,64%	a prog.	Indet.	
Igiene Urbana									
Dirigenti			1	0	0			1	1
Quadri			1	-1	0			0	0,41
Impiegati			4	0	0			4	4
Operai									
Ex AKROS			60	-2	0			58	59,16
Impiegati			3	0	0			3	0
Operai			24	0	0			24	3
Servizio Verde				0	0				24
Operai			12	0	0			12	0
Affissioni				0	0				12
Operai			1	0	0			1	0
impiegati			2	0	0			2	1
Aree di Sosta				0	0				0
Operai			1	0	0			1	1
impiegati			12	0	0			12	1
Lavori Pulizia Straordinaria						12	0		12
				0	0				0,24
				0	0		0		
Totale	0	0	121	-3	0	12	0	118	119,82
		121		-3		130			

I contratti nazionali di lavoro applicati sono quelli della Federambiente e Confservizi – Federmanager, rispettivamente, per i dipendenti e dirigenti dei servizi ambientali e, per i dipendenti dei servizi affissioni e aree di sosta, il CCNL Settore Commercio.

2.5 Ammortamenti e svalutazioni

La voce presenta un saldo di € 148.581,51 così composto:

- Ammortamento delle immobilizzazioni per € 140.997,51, per i quali rimandiamo a quanto esposto nel commento delle voci di stato patrimoniale;
- Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante per € 7.584,00.

2.6 Variazione delle rimanenze

La variazione complessiva delle rimanenze iscritta in conto economico risulta essere composta dal decremento dei materiali di consumo di € 223,14.

2.7 Accantonamenti per rischi

Si è ritenuto di dover procedere all'accantonamento di:

- Euro 112.204,11 mila per far fronte a spese legali e/o richieste di risarcimenti in merito alla vertenza inerente l'incendio ad un magazzino nel Comune di Crotona;
- Euro 40.000,00 mila per problematiche connesse alla contribuzione previdenziale.

2.8 Oneri diversi di gestione

Ammontano a € 244.349,72. Tale voce registra complessivamente uno scostamento del +15,2% rispetto al consuntivo precedente. Essa è così composta:

1. Imposte e tasse (TARSU, ICI, Tasse possesso autoveicoli, Imposte registro, tasse cc. gg., ecc.): ammontano a € 51.116,19;
2. Spese generali ammontano a € 32.116,26;
3. Sopravvenienza passiva per € 5.674,37;
4. Insussistenze dell'attivo per € 155.442,90, rappresentate dalla cancellazione di crediti iscritti nei confronti del MIUR.

3) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

La voce risulta così composta:

1. Interessi attivi sulla giacenza monetaria pari a € 58,27;
2. Proventi diversi pari a € 194,65;

5) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

La suddetta voce accoglie il costo di competenza per imposte correnti:

IRAP € 18.776,13

IRES € 56.951,64

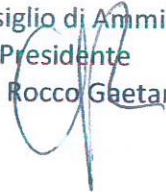
6) UTILE DELL'ESERCIZIO

L'esercizio al 31 dicembre 2018 si chiude con un utile di € 2.578,32.

Con l'esposizione del risultato d'esercizio si chiude l'esame delle voci del conto economico.

Crotone lì, 29 marzo 2019

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
On. Rocco Gaetani



RELAZIONE SULLA GESTIONE

Bilancio al 31/12/2018

Crotone, 29 MARZO 2019

Sommario

1. Sintesi economica, patrimoniale e finanziaria	4
1.1 Analisi dei risultati patrimoniali e finanziari	5
1.2 Analisi dei risultati economici.....	7
1.3 Rendiconto finanziario.....	9
2. Andamento della gestione	12
2.1 Costi della produzione	12
2.2 Valore della produzione.....	14
3. La gestione dei rifiuti.....	16
4. Evoluzione prevedibile della gestione rifiuti – Le scelte strategiche	19
5. La gestione del servizio affissioni e occupazione suolo pubblico.....	22
6. La gestione della sosta regolamentata.....	27
7. Verde Pubblico	32
8. Progetto SNIFF.....	35
9. Investimenti.....	36
10. Rapporti con imprese controllate, collegate e controllanti	37
(Informativa da valere anche ai sensi dell’art. 2427 comma 1, n. 22 bis c.c. – Informazioni sulle operazioni con parti correlate).....	37
11. Azioni proprie e azioni o quote di società controllanti	38
12. Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile.....	38
13. Altre informazioni.....	38
14. Destinazione del risultato d'esercizio.....	38

ORGANI AZIENDALI E DIREZIONE

Consiglio di Amministrazione

Presidente	On. Rocco Gaetani
Consiglieri	Avv. Erminia Longo Avv. Raimondo Mancini

Collegio Sindacale

Presidente	Dr. Maurizio Racco
Sindaco Effettivo	Dr. Silvana Buscema
Sindaco Effettivo	Dr. Maurizio Macri

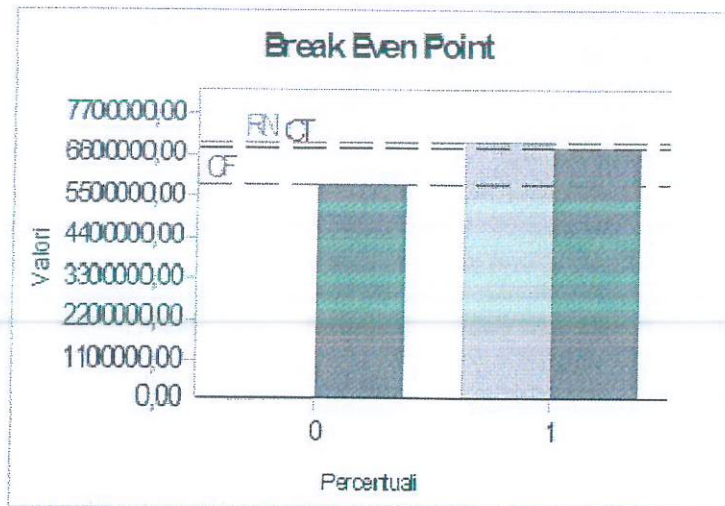
RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2018

1. Sintesi economica, patrimoniale e finanziaria

L'esercizio chiuso al 31/12/2018 riporta un risultato positivo pari a Euro 2.578,32.

Ad integrazione delle informazioni fornite dal bilancio di esercizio, riproponiamo qui di seguito una sintesi del conto economico e le poste riclassificate della struttura patrimoniale e finanziaria.

	31/12/2018	31/12/2017
Ricavi Netti	6.912.202	6.936.721
Margine operativo lordo	57.049	35.006
Reddito operativo	78.052	108.916
Utile (Perdita) d'esercizio	2.578	6.239
Attività fisse	2.147.477	2.391.858
Patrimonio netto complessivo	1.499.250	1.496.670
Posizione finanziaria netta	870.033	892.567



Ricavi Netti (RN)	6.912.202
Costi Fissi (CF)	5.627.851
Costi variabili (CV)	1.206.046
Costi Totali (CT)	6.833.897
Punto di equilibrio (PE)	98,63
Ricavi al (PE)	6.817.347

1.1 Analisi dei risultati patrimoniali e finanziari

I principali dati patrimoniali al 31/12/2018 confrontati con i corrispondenti della situazione patrimoniale al 31/12/2017 sono evidenziati dalla seguente tabella:

Stato patrimoniale riclassificato

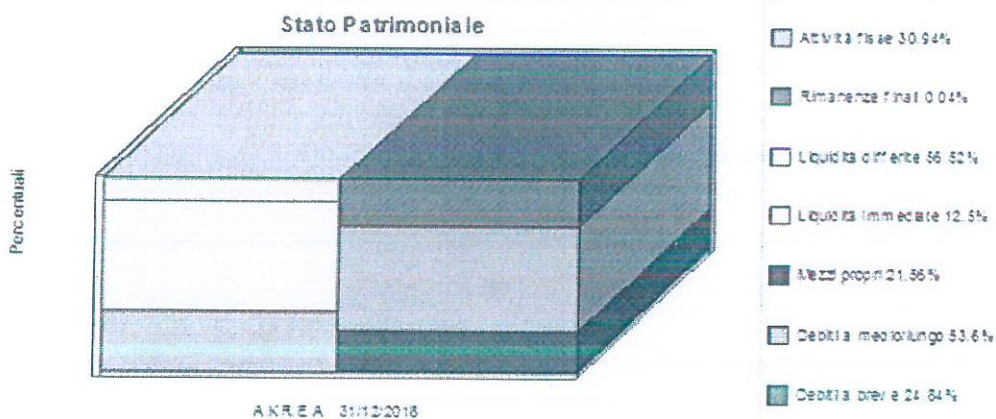
ATTIVO	31/12/2018	31/12/2017
Attività disponibili	4.807.444	4.269.728
- Liquidità immediate	870.033	892.567
- Liquidità differite	3.934.696	3.374.669
- Rimanenze finali	2.715	2.492
Attività fisse	2.147.477	2.391.858
- Immobilizzazioni immateriali	187.373	230.341
- Immobilizzazioni materiali	1.953.858	1.948.735
- Immobilizzazioni finanziarie	6.246	212.782
Capitale investito	6.954.921	6.661.586
PASSIVO	31/12/2018	31/12/2017
Debiti a breve	1.727.736	1.682.356
Debiti a medio/lungo	3.727.935	3.482.560
Mezzi propri	1.499.250	1.496.670
Fonti del capitale investito	6.954.921	6.661.586

La struttura patrimoniale ha subito una variazione del 4,40 % pari a Euro 293.334 mentre le immobilizzazioni nette subiscono una variazione del (10,22) % pari a Euro (244.381)

Il patrimonio netto ha subito una variazione del 0,17 % pari a Euro 2.578.

Per una più completa analisi delle variazioni di patrimonio netto si rinvia allo specifico commento in Nota Integrativa.

La situazione attuale viene espressa nel seguente grafico.



1.2 Analisi dei risultati economici

La tabella seguente illustra gli schemi di Conto Economico riclassificati relativi agli esercizi 2017 e 2018

Conto economico riclassificato

	31/12/2018	31/12/2017
Ricavi netti	6.750.202	6.763.164
Costi esterni	1.659.385	1.683.172
Valore aggiunto	5.090.817	5.079.992
Costo lavoro	5.033.768	5.044.986
Margine operativo lordo	57.049	35.006
Ammortamenti	140.997	99.648
Reddito operativo della gestione tipica	(83.948)	(64.642)
Proventi diversi	162.000	173.558
Reddito operativo	78.052	108.916
Proventi finanziari	253	22
Oneri finanziari		
Reddito di competenza	78.306	108.938
Proventi straordinari e rivalutazioni		
Oneri straordinari e svalutazioni		
Reddito ante imposte	78.306	108.938
Imposte	75.728	102.699
Reddito (perdita) netta	2.578	6.239

Il fatturato netto ammonta a Euro 6.750.202 e rispecchia la variazione del 0,19 % pari a Euro (12.962).

Le spese del personale passano da Euro 5.044.986 a Euro 5.033.768. La variazione è correlata a quanto esposto nella Nota Integrativa.

Il fatturato pro capite (Ricavi delle vendite/ n° dipendenti) ammonta a Euro 55.786. Il margine lordo presenta una variazione del 62,98 % pari a Euro 22.043, mentre il reddito operativo, al netto di ammortamenti per Euro 140.997 passa da Euro (64.642) a Euro (83.948).

L'utile passa da Euro 6.239 a Euro 2.578.

1.3 Rendiconto finanziario

Flusso monetario netto al 31/12/2018

Utile (perdita) dell'esercizio	2.578
Ammortamenti dell'esercizio	140.997
(Plusvalenze) o minusvalenze da realizzo immobilizzazioni	
Accantonamenti al TFR	95.324
Accantonamenti ai fondi rischi e oneri	
Utilizzo di fondi rischi e oneri	150.051
Decremento per TFR liquidato	
Svalutazioni (ripristino) di immobilizzazioni	
Totale	388.950
Variazioni delle rimanenze	(223)
Variazioni dei crediti	(359.836)
Variazioni delle att. Finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	
Variazioni dei ratei e risconti attivi e passivi	
Variazioni dei debiti finanziari, commerciali e diversi entro 12 mesi	35.544
Totale	64.435

Rendiconto finanziario al 31/12/2018

Disponibilità monetarie (disavanzo) iniziali	892.567
Fonti	
Fonti interne	
1. Flusso monetario netto delle operazioni d'esercizio (prosp. all.)	64.435
2. Valore di realizzo delle immobilizzazioni	
Totale	64.435
Fonti esterne	
1. Incremento di debiti e finanziamenti a medio - lungo termine	
2. Contributi in conto capitale	
3. Apporti liquidi di capitale proprio	
4. Altre fonti	
Totale	
Totale fonti	64.435
Impieghi	
Investimenti in immobilizzazioni	
1. Immateriali	
2. Materiali	
3. Finanziarie	95.153
Totale	95.153
Altri impieghi	
1. Rimborso di finanziamenti	
2. Distribuzione di utili e riserve	
3. Rimborso di capitale sociale	
4. Altri impieghi	
Totale	
Totale impieghi	95.153
Variazione netta delle disponibilità monetarie	(30.718)
Disponibilità monetarie (disavanzo) finali	861.849

1.4 Principali indicatori di risultato finanziari

Indicatori di liquidità

	31/12/2018	31/12/2017
Liquidità primaria	2,78	2,54
Liquidità secondaria	2,78	2,54

Indicatori di solidità

	31/12/2018	31/12/2017
Indice di indebitamento	3,24	3,16
Tasso copertura degli immobilizzi	2,16	1,90
Margine di tesoreria	3.076.993	2.584.881
Margine di struttura	(654.354)	(895.188)

Indici di rotazione (espressi in giorni)

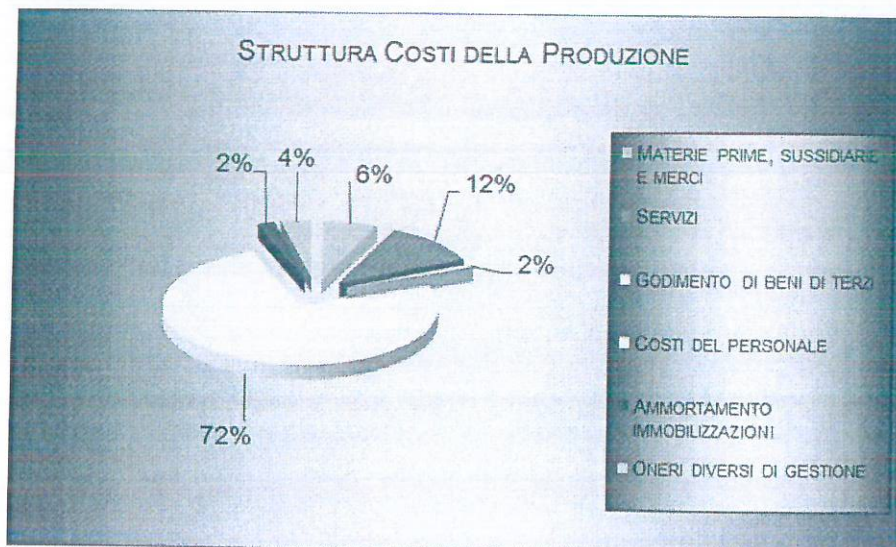
	31/12/2018	31/12/2017
Rotazione dei crediti	82,02	65,61
Rotazione dei debiti	248,57	190,29

2. Andamento della gestione

Di seguito si indicano le principali voci di costo e di ricavo del bilancio, analizzandone sinteticamente lo scostamento rispetto al precedente esercizio.

2.1 Costi della produzione

	Saldo al 31/12/2018 6.834.150	Saldo al 31/12/2017 6.827.806	Variazioni 6.344
	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	432.851	459.590	(26.739)
Servizi	773.419	645.992	127.427
Godimento di beni di terzi	49.200	179.302	(130.102)
Salari e stipendi	3.378.508	3.426.591	(48.083)
Oneri sociali	1.310.962	1.237.849	73.113
Trattamento di fine rapporto	268.031	275.459	(7.428)
Trattamento quiescenza e simili			
Altri costi del personale	76.267	105.087	(28.820)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	50.968	6.204	44.764
Ammortamento immobilizzazioni materiali	90.029	93.444	(3.415)
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
Svalutazioni crediti attivo circolante	7.584	5.594	1.990
Variazione rimanenze materie prime	(223)	2.680	(2.903)
Accantonamento per rischi	152.204	178.000	(25.796)
Altri accantonamenti			
Oneri diversi di gestione	244.350	212.014	32.336
	432.851	459.590	(26.739)
	6.834.150	6.827.806	6.344



Rispetto allo scorso esercizio si registra un incremento dei costi della produzione del 0,5%.

I costi dei materiali di consumo, che al 31 dicembre 2018 ammontano a € 432.851, diminuiscono del 5,82%.

I costi per servizi sono pari a 773.419 e, a confronto con l'esercizio precedente, registrano un incremento pari al 19,73%.

I costi per godimento beni di terzi diminuiscono del 72,56%.

Gli oneri diversi di gestione ammontano a € 244.350 e, a confronto con l'esercizio precedente registrano un aumento pari al 15,25%.

Come già evidenziato in Nota Integrativa, i costi per il personale si attestano a € 5.033.768 e risultano una diminuzione dello 0,22%. La consistenza del personale al 31/12/2018 è pari a 130 unità, di cui 12 a tempo determinato, contro le 121 al 31/12/2017.

2.2 Valore della produzione

Saldo al 31/12/2018 6.912.202	Saldo al 31/12/2017 6.936.721	Variazioni (24.519)
----------------------------------	----------------------------------	------------------------

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	6.213.304	6.223.283	9.979
Variazioni rimanenze prodotti			
Variazioni lavori in corso su ordinazione			
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni			
Altri ricavi e proventi	698.898	713.438	14.540
	6.912.202	6.936.721	24.519

I ricavi delle vendite e prestazioni ammontano a € 6.213.304 e si compongono come di seguito indicato:

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Ricavi da prestazioni servizi igiene urbana	5.636.363	5.636.363	0
Ricavi da recupero Raccolta Differenziata Rifiuti	66.270	55.404	10.866
Ricavi da prestazioni servizio Verde pubblico	368.852	368.852	0
Ricavi da prestazioni "Fiera Mariana"	57.094	53.279	3.815
Ricavi da prestazioni servizi Affiss. E Tosap	83.652	108.570	(24.918)
Ricavi da prestazioni diverse	1.073	815	258
	6.213.304	6.223.283	(9.979)

Gli altri ricavi e proventi ammontano a € 698.898 e si compongono come di seguito indicato:

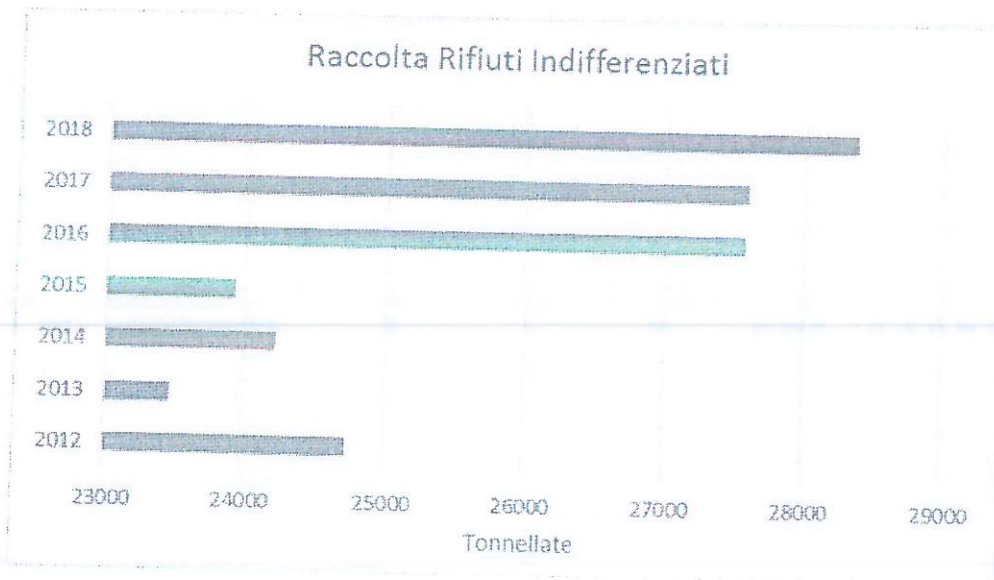
Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Rivalsa costi gestione aree regolamentate	536.898	539.881	(2.983)
Contributi c/esercizio Ministero Interno	112.141	112.141	0
Sopravvenienze Attive	7.287	19.789	(12.502)
Rimborsi diversi	42.572	41.627	945
	698.898	713.438	(14.540)

3. La gestione dei rifiuti

Nel 2018 A.K.R.E.A. ha raccolto 27.589 tonnellate di rifiuto indifferenziato interno e da pulizia stradale con un incremento di 2,85 punti percentuali rispetto all'anno precedente.

Trend di raccolta rifiuti indifferenziati

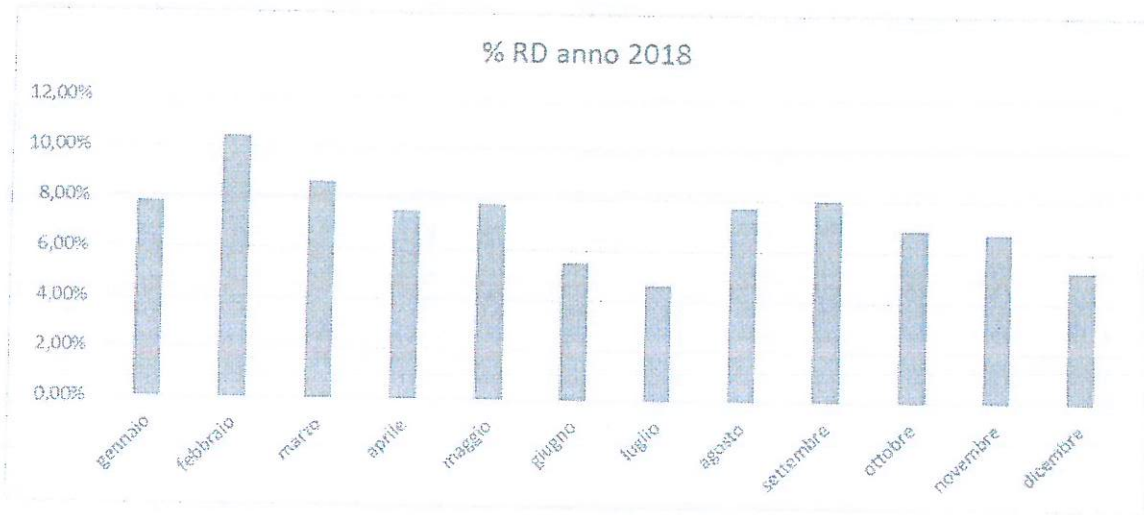
	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Rifiuti solidi urbani (ton.)	28.373	27.589	27.566	23.925	24.221	23.471	24.728
RSU raccolti per abitante (kg)	467	454	454	394	399	387	408



Trend raccolta rifiuti differenziati

TABELLA DEI RIFIUTI RACCOLTI MENSILMENTE NELL'ANNO 2018

Tipologia	CER	Anno 2018												TOT		
		gennaio	febbraio	marzo	aprile	maggio	giugno	luglio	agosto	settembre	ottobre	novembre	dicembre			
		[kg]	[kg]	[kg]	[kg]	[kg]	[kg]	[kg]	[kg]	[kg]	[kg]	[kg]	[kg]	[kg]	[kg]	[kg]
Imb. Carta e Cartone	150101	33.980	27.420	35.300	31.540	32.520	29.440	25.240	69.180	67.200	72.280	72.560	76.740	573.400		
Multimateriale	150106	9.460	7.020	7.460	10.880	10.720	5.580	8.700	9.680	6.140	3.920	15.460	5.120	100.140		
Imb. Vetro	150107	5.460	21.500	5.360	6.920	5.540	0	2.100	7.940	14.020	5.640	4.080	10.820	89.380		
Carta e Cartone	200101	22.760	10.120	15.060	22.080	16.980	0	6.800	26.220	15.020	1.820	22.180	8.700	167.740		
Stalci	200201	58.660	83.940	73.080	53.060	62.380	27.560	39.200	13.780	22.000	18.680	47.040	28.900	528.280		
RSU	200301	2.285.460	1.994.220	2.192.820	2.257.260	2.326.820	2.355.620	2.656.950	2.898.520	2.394.000	2.304.300	2.288.460	2.419.320	28.373.760		
ingombranti	200307	54.200	71.540	52.620	50.960	56.040	57.060	39.260	106.500	84.660	63.060	4.780	4.600	645.280		
RAEE	200136	1.300	1.600	7.370	4140	1.560	7.400							23.370		
RAEE	200123*	4.140	4.160	4.640	2.080	5.940	6.380	6.920	9.040		4.600			47.900		
RAEE	200135*	3.840	4.600	6.020	1.520	5.180	3.520							24.680		
RAEE	200121*	0	60	0	0	0	0	0	0	90	0	0	0	150		
TOTALE		2.479.260	2.226.120	2.399.730	2.440.440	2.523.680	2.492.560	2.785.180	3.140.860	2.603.130	2.474.300	2.454.560	2.554.200	30.574.080		
% RD anno 2018		7,82%	10,42%	8,62%	7,51%	7,80%	5,49%	4,60%	7,72%	8,03%	6,87%	6,77%	5,28%	7,20%		



4. Evoluzione prevedibile della gestione rifiuti – Le scelte strategiche

A.K.R.E.A. ad oggi ha consolidato il proprio conto economico e non produce nessun indebitamento.

Ciò è stato possibile in funzione di maggiori controlli sui costi fissi, su una migliorata efficienza ed efficacia dei servizi svolti e su una attenta politica del personale dell'ufficio incaricato.

Rimangono comunque ad oggi ulteriori possibilità di miglioramenti sia nell'espletamento del servizio sia sul piano dei recuperi produttivi.

Tutte le questioni ereditate, indebitamento, ritardi nei pagamenti dei fornitori, difficoltà di carattere finanziario sono state riallineate e consolidate definitivamente con l'esercizio 2018.

Allo stato attuale si rende necessario chiarire con l'Amministrazione Comunale (socio unico di A.K.R.E.A. Spa) i termini dei pagamenti contrattuali, difatti la non puntualità degli incassi suscita ad A.K.R.E.A. l'incertezza negli interventi sugli investimenti, vero tallone di Achille della società.

E' in questo ambito che bisogna considerare l'autentica criticità della società.

Automezzi ed attrezzatura per la raccolta dei rifiuti obsoleti, superati ed insufficienti non consentono quelle efficienze naturali che il servizio di raccolta merita.

Non sono da ascrivere ad A.K.R.E.A. S.p.A. le difficoltà di raccolta differenziata in città, in quanto alla sottoscrizione del contratto di servizio non ha fatto seguito l'applicazione degli altri due punti fondamentali, investimenti per mezzi, attrezzatura e comunicazione, per dare attuazione al piano industriale di A.K.R.E.A. S.p.A. che in illo tempore fu presentato all'Amministrazione Comunale, ed è stato parte integrante nell'accordo sindacale del 13.04.2016 tra Comune di Crotone e Parti Sociali.

Per dare corso ad una efficiente raccolta differenziata bisognava, e bisogna, dotare A.K.R.E.A. S.p.A. di automezzi ed attrezzatura per un investimento pari a 5 milioni circa.

Con l'insediamento del nuovo Sindaco, luglio 2016, l'Amministrazione Comunale ha provveduto a presentare un piano di raccolta differenziata nell'ambito del Bando di Gara Regionale emanato dalla Regione Calabria.

A tal proposito il comune di Crotona è stato ammesso al finanziamento e pertanto è stato richiesto ad Akrea SpA di partecipare alla sua realizzazione.

In ragione di ciò Akrea SpA ha provveduto ad emanare un bando di gara per l'acquisto di veicoli per la raccolta differenziata dei rifiuti solidi urbani, del comune di Crotona mediante leasing finanziario, con opzione di riscatto finale, per un importo totale a base d'asta di € 4.409.000,00 (quattromilioniquattrocentonovemila)oltre IVA.

Dal Comune di Crotona invece sono state emanate due altre gare, che riguardano l'acquisto delle attrezzature necessarie alla raccolta differenziata porta a porta ed una gara per l'ammodernamento tecnologico delle due isole ecologiche "affidate" ad Akrea SpA.

Il socio Unico, in ossequio alla nuova disciplina delle Società Partecipate delle Pubbliche Amministrazione – D.lgs. 19 Agosto 2016 n° 175 modificato ed integrato con il D.lgs. n100 del 16.06.2017 (v. Riforma Madia) in data 31.07.2017, ha provveduto alle modifiche statutarie approvando il nuovo Statuto della società.

Il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 30.11.2017 con atto deliberativo n.45, ha provveduto altresì, ai sensi dell'art.25 c.1 de su citati D.lgs., alla ricognizione del personale secondo il principio dell'adeguatezza organizzativa rapportato all'attività gestita in base ai servizi affidati (art.6, comma 3 e art.11 comma 2 del sopra citato D.lgs.).

Dalla ricognizione effettuata non si è riscontrato personale in esubero ed è stata approvata la dotazione organica.

E' opportuno, altresì, rilevare che ad oggi rimane il limite sugli affidamenti di prestazioni a carattere strumentale, cioè quelle attività svolte nell'interesse dell'Ente e non nell'interesse delle collettività. Tale limitazione incide sulla società per quanto

riguarda l'affidamento di prestazioni strumentali nella gestione del servizio sosta regolamentata, verde pubblico, affissioni, TOSAP e ICP.

A tal proposito le suddette attività sono temporaneamente in carico ad A.K.R.E.A. S.p.A., fino a definizione, da parte della Amministrazione Comunale, della assegnazione a nuovi soggetti.

Oltre alla rappresentazione delle criticità e degli ostacoli da rimuovere nella gestione dei servizi, l'accento viene posto sulle prospettive future che la società ha di fronte che, dato l'attuale contesto, si presentano come opportunità che i soggetti deputati alla decisione non possono trascurare.

A tal proposito si richiama che la Regione Calabria con legge Regionale n.14 del 07 agosto 2014-“Riordino del Servizio di Gestione dei Rifiuti in Calabria- e la Deliberazione della Giunta Regionale n.381 del 13/10/2015 –“Attuazione della L.R.: delimitazione degli Ambiti Territoriali Ottimali (ATO) e delle aree di Raccolta Ottimali (ARO);approvazione schema di convenzione e schema di regolamento per costituzione e funzionamento delle Comunità d'ambito”- che potrebbero aprire scenari strategici futuri , di non poca rilevanza, che il socio unico dovrebbe delineare.

5. La gestione del servizio affissioni e occupazione suolo pubblico

Di seguito si riporta una breve presentazione sull'andamento del servizio nel corso del 2018 e allo stesso tempo si riportano alcune considerazioni di carattere strategico e commerciale, che possono essere utilizzate come spunto per migliorare il servizio di riscossione.

INCASSI DAL 01/01/2018 AL 31/12/2018

AFFISSIONE	€	37.953,00
ICP. PERM.+ TEMP.	€	112.585,02
TOSAP PERMANENTE	€	93.356,78
TOSAP TEMPORANEA	€	155.651,38
SPESE ISTRUTTORIE	€	4.236,06
=====		
TOTALE COMPLESSIVO	€	403.782,24.

AGGIO A FAVORE DEL COMUNE	€ 320.130,88 (*)
AGGIO A FAVORE DI AKREA	€ 83.651,36 (*)

CREDITI

ATTI ELABORATI E NOTIFICATI NEL 2018

	N°	NOTIFICATI
N° ATTI TOSAP ANCORA DA RISCUOTERE	87	€ 25.563,00
N° ATTI I.C.P. ANCORA DA RISCUOTERE	51	€ 82.338,00

TOTALI CREDITI

€ 107.901,00

CREDITI IN ESATTORIA anni 2009/2016

Per quanto riguarda il crediti anni dal 2009 al 2016 si porta a conoscenza degli intestatari della presente che sono stati emessi i ruoli esattoriali, in collaborazione con l'ufficio tributi del Comune di Crotona, per un totale così ripartito:

TOTALE GENERALE TOSAP PERMANENTE	€	320.112,30
TOTALE GENERALE I.C.P.	€	472.406,00
TOTALE GENERALE TOSAP TEMPORANEA	€	399.901,90
 TOTALE ISCRITTO A RUOLO	 €	 1.192.420,20

RISCONTRO INCASSI 2011 -2018

Sembra opportuno un'analisi comparativa dei dati analizzando gli stessi nell'ultimi otto anni dal (2011-2012-2013-2014-2015-2016-2017-2018).

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
AFFISSIONE	€ 72.800,50	€ 59.695,00	€ 51.822,14	€ 43.739,70	€ 30.541,50	€ 48.575,90	€ 37.695,00	€ 37.953,00
PUBBLICITA' (ICP + ICP TEMP.)	€ 159.658,45	€ 138.284,08	€ 130.600,19	€ 144.459,88	€ 135.710,76	€ 119.874,20	€ 124.714,02	€ 112.585,02
TOSAP TEMP.	€ 256.607,32	€ 209.035,20	€ 225.943,70	€ 235.339,02	€ 213.833,11	€ 222.995,18	€ 237.644,43	€ 155.651,38
TOSAP PERM.	€ 87.375,22	€ 90.277,48	€ 92.004,54	€ 113.362,23	€ 85.651,32	€ 88.360,33	€ 90.244,26	€ 93.356,78
ISTRUTTORIE	€ 1.149,30	€ 1.158,60	€ 1.171,26	€ 1.667,23	€ 2.617,02	€ 5.125,51	€ 6.697,59	€ 4.236,06
RECUPERO POSTALI	€ 489,60	€ 635,72	€	€	€	€	€ 538,28	€ 587,80
TOTALE	€ 578.080,39	€ 499.086,08		€ 539.358,57	€ 468.934,63	€ 485.520,56	€ 497.533,58	€ 404.370,04

Analizzando i dati sopra esposti, possiamo rilevare che i cespiti che hanno avuto maggiori decrementi sono le pubbliche affissioni, che dal 2011 ad 2018 hanno avuto una flessione di oltre il 60%, il calo non è da imputare solo alla crisi finanziaria o alla cattiva gestione della società, ma bensì anche ai molti patrocini che l'amministrazione Comunale ha inteso concedere a molte associazioni esentandoli dal pagamento dei diritti sulle pubbliche affissioni, alla inadeguatezza degli impianti affissionistici ed ormai i pochi rimasti sono obsoleti e scoraggiano le aziende pubblicitarie che pianificano le affissioni a carattere nazionale per grandi marchi ad investire sul nostro territorio, dove si usano per 80% affissioni su muri e non su impianti, ma anche ad aziende locali che fanno uso distorto degli impianti abusivi che hanno sul territorio che cambiano le pubblicità mensilmente o ogni 15 giorni sul tratto di S.S.106 nelle immediate adiacenze dei centri commerciali della città e non a 90 giorni come previsto dal P.G.I., quindi ci troviamo con una concorrenza sleale e con prezzi che noi non possiamo competere, se a questo aggiungiamo che il Comune di Crotona pur approvando il P.G.I. (Piano Generale degli Impianti) in data 18/06/2015 con delibera di C.C. n° 28, non ha mai dato seguito al detto piano con l'eliminazione degli impianti non conformi. Se a questo aggiungiamo che a Crotona si applicano le tariffe più esose delle altre Province Calabresi il calo degli introiti è più che chiaro.

Per quanto riguarda la I.C.P. il minor introito è dovuto più che altro alla chiusura di molte aziende ed alla difficoltà delle aziende a pagare il tributo come si evince dagli importi degli atti emessi per il 2017 ammontano ad € 93.128,00, anche su questo cespite si potrebbe migliorare con censimenti per incrementare gli incassi ricordiamo che un censimento generale per via non viene fatto dal 2001. Discorso diverso per quanto riguarda le occupazioni di suolo temporanei che hanno che nel 2018 il calo degli incassi di questo tributo è dovuto alla mancata riscossione della fiera Mariana di Maggio che è stata riscossa direttamente sui conti del Comune. La TOSAP Permanente invece è sempre in crescita se pur con piccole variazioni fisiologiche, ma se teniamo conto che dal 2009 non riscuotiamo più le occupazioni di Via G. Tellini che erano circa € 33.500,00 e la COGESI ora e SO.A.KRO prima, che non pagano dal 2009 e che il suo ruolo ammonta a circa € 20.000,00 anche questo tributo può considerato positivo, ma anche per questo tributo sono molti margini di miglioramento.

Alcune considerazioni di fondo per la del servizio affissioni e occupazione suolo pubblico:

Dall'attività svolta ed al fine di ottimizzare l'attività di riscossione si ritiene necessario proporre le azioni di miglioramento di seguito esplicitate:

1. Occorre ripristinare le plance affissionistiche esistenti ed installare nuovi impianti in quanto ad oggi l'80% delle affissioni viene effettuata su spazi murali che oltre ad essere esteticamente poco decorose per la città comportano maggiori spese per l'azienda dato il consumo eccessivo di collante, oltre ad essere scoraggianti dal punto di vista commerciale;
2. Procedere alla regolarizzazione delle affissioni dirette: ad oggi risultano aziende che effettuano nel Ns. territorio affissioni dirette privi di autorizzazioni comunali come previsto da Regolamento Comunale e D.lgs. 507/1993. Le affissioni dirette vengono effettuate su 20 impianti e situate in postazioni logistiche favorevoli che risultano essere concorrenziali al nostro servizio creando, di fatto, un monopolio non autorizzato in questo settore. La soluzione da attuare per frenare tale fenomeno è quella di bandire gara per l'affidamento degli impianti (circa 10) come previsto dal Piano Generale degli impianti approvato dal C.C. il 28/06/2015 e nello stesso tempo reprimere tale forma di abusivismo da parte degli uffici Comunali competenti.
3. In ultimo si ritiene opportuno e necessario intervenire sulla regolamentazione e controllo dei mercati mensili al fine di realizzare l'incremento necessario sulle occupazioni di TOSAP Temporanea e la sicurezza del personale che ancora oggi riscuote di volta in volta i mercati mensili e con 2 sole unità, a questo va aggiunto che l'area dove si svolge il mercato non è un area chiusa dove si rende impossibile controllare tutti gli ambulanti, anche se nell'ultimo anno grazie alla collaborazione dell' Assessore Sabrina Gentile abbiamo numerato gli spazi destinati agli esercenti e quindi è stato possibile controllare meglio ed avere un introito maggiore sui mercati mensili rispetto agli anni precedenti.

Richiamate le analisi sopra riportate ed in particolare l'omogeneizzazione del dato si ritiene che la gestione del servizio relativo all'anno 2018 possa essere considerato positivo anche alla luce della crisi economica che ha penalizzato, non di poco, le riscossioni tributarie. Non ultimo si evidenzia che l'attività ha registrato un notevole impegno nelle attività di:

- Attività istruttoria non prevista in fase contrattuale che ha consentito l'utilizzo verso altre attività di n°2 unità lavorative del Comune che curava il servizio di istruttoria pratiche e rilascio autorizzazioni.

Si precisa inoltre che l'attività svolta in fase amministrativa preclude di molto il lavoro delle riscossioni tributarie in quanto le risorse umane impegnate non possono svolgere l'impegno costante sul territorio a contrastare l'abusivismo esistente, snaturando, e non di poco, l'effettiva natura del servizio. Riteniamo che l'organico esistente risulta inferiore a quello necessario per lo svolgimento delle mansioni svolte e si invita pertanto a un confronto con gli organi preposti per ben definire mansioni e aspetti lavorativi inerenti lo svolgimento l'attività.

Ad oggi, nelle more della definizione della gestione dei servizi affidati all'Akrea- rientranti nel più generale riassetto dei servizi affidati alle società partecipate dal Comune di Crotona, ancora in fase di svolgimento, da parte dell'Amministrazione comunale, da ultimo la deliberazione del Consiglio Comunale n. 117 del 06 dicembre 2017, l' Akrea ha assicurato, e sta assicurando, la continuità del servizio, agli stessi patti e condizioni previsti dalla convenzione sottoscritta tra le parti in data 12 maggio 2009.

In data 20/12/2018 è stato sottoscritto un verbale con il comune di Crotona laddove si stabilisce la data di cessione dell'intero comparto I.C.P. , pubbliche affissioni e T.O.S.A.P.

6. La gestione della sosta regolamentata

Dal novembre del 2009, a seguito delle difficoltà di carattere finanziario della società cooperativa che gestiva il servizio di gestione della sosta nelle vie cittadine e nei parcheggi a raso, il Comune di Crotona decise di internalizzare la gestione del servizio. L'amministrazione comunale anche per far fronte alle nuove esigenze organizzative, e per evitare periodi di *vacatio* delle attività, affida alla società AKREA SPA la gestione delle attività strumentali del servizio, con regolare contratto, che possono essere così riassunte:

1. Mantenimento in efficienza delle macchinette di emissione dei biglietti;
2. Mantenimento in efficienza dei servizi a sbarra;
3. Cura delle aree destinate a parcheggio;
4. Messa in opera della segnaletica orizzontale;
5. Svuotamento dei parcometri
6. Ecc.

Al fine di garantire la base occupazionale operante nella società cooperativa i lavoratori sono stati assunti dalla società AKREA SPA, in accordo con l'organizzazione sindacale che rappresentava i lavoratori e l'amministrazione comunale, tramite il bando di concorso espletato in maniera riservata nel rispetto del Regolamento per il Reclutamento del Personale che prevedeva la possibilità di riservare una percentuale di posti in sede di primo reclutamento a soggetti con determinate caratteristiche.

La gestione delle attività strumentali al servizio della sosta gestite da AKREA SPA vengono remunerate attraverso il meccanismo del rendiconto ovvero l'amministrazione comunale rimborsa alla società AKREA solo le spese effettivamente sostenute, la società non realizza utili.

Alla luce del nuovo contesto normativo, le modalità di affidamento di tale servizio risultano superate e di conseguenza si rende necessario, per l'amministrazione

comunale prendere gli opportuni provvedimenti in linea con la normativa vigente (RIFORMA Madia – Riorganizzazione delle partecipate).

Ad oggi, nelle more della definizione della gestione dei servizi affidati all'Akrea- in linea con la normativa vigente, l'Akrea ha assicurato, e sta assicurando, la continuità del servizio, agli stessi patti e condizioni previsti dalla convenzione sottoscritta tra le parti in data 13 novembre 2009.

Di seguito si riporta un riepilogo delle principali voci riepilogative dell'andamento del servizio di gestione della sosta regolamentata.

INCASSI DAL 01/01/2018 AL 31/12/2018

	Incasso parcometri	Titoli prepagati		TOTALE
		Schede e Bgt	Abbonamenti	
<i>Gennaio</i>	€ 31.224,65	€ 563,20	€ 3.831,00	€ 35.618,85
<i>Febbraio</i>	€ 27.901,65	€ 577,50	€ 3.063,00	€ 31.542,15
<i>Marzo</i>	€ 31.298,40	€ 557,50	€ 4.305,00	€ 34.747,90
<i>Aprile</i>	€ 19.487,80	€ 444,20	€ 2.541,00	€ 22.473,00
<i>Maggio</i>	€ 40.946,00	€ 410,20	€ 3.095,00	€ 44.452,15
<i>Giugno</i>	€ 30.532,05	€ 257,10	€ 2.587,00	€ 33.376,15
<i>Luglio</i>	€ 28.657,55	€ 569,70	€ 2.133,00	€ 31.360,25
<i>Agosto</i>	€ 27.654,25	€ 302,50	€ 2.298,00	€ 30.254,75
<i>Settembre</i>	€ 18.107,35	€ 365,00	€ 2.722,00	€ 21.194,35
<i>Ottobre</i>	€ 33.441,20	€ 573,80	€ 2.528,00	€ 36.543,00
<i>Novembre</i>	€ 14.697,55	€ 479,30	€ 2.532,00	€ 17.708,85
<i>Dicembre</i>	€ 38.683,05	€ 446,50	€ 1.754,00	€ 40.883,55
Totale	€ 342.631,50	€ 5.546,50	€ 31.976,00	€ 380.154,95



ACCERTAMENTI DI VIOLAZIONE C.D.S. DAL 01/01/2018 AL 31/12/2018

GENNAIO		FEBBRAIO		MARZO		APRILE	
n°	TOTALE €	n°	TOTALE €	n°	TOTALE €	n°	TOTALE €
VIOLAZIONI DA € 41,00	€ 12.628,00	VIOLAZIONI DA € 41,00	€ 10.619,00	VIOLAZIONI DA € 41,00	€ 12.464,00	VIOLAZIONI DA € 41,00	€ 7.626,00
VIOLAZIONI DA € 25,00	€ 50,00	VIOLAZIONI DA € 25,00	€ -	VIOLAZIONI DA € 25,00	€ 25,00	VIOLAZIONI DA € 25,00	€ 25,00
VIOLAZIONI DA € 85,00	€ -	VIOLAZIONI DA € 85,00	€ -	VIOLAZIONI DA € 85,00	€ 255,00	VIOLAZIONI DA € 85,00	€ -
TOTALE	€ 12.678,00	TOTALE	€ 10.619,00	TOTALE	€ 12.744,00	TOTALE	€ 7.651,00
MAGGIO		GIUGNO		LUGLIO		AGOSTO	
n°	TOTALE €	n°	TOTALE €	n°	TOTALE €	n°	TOTALE €
VIOLAZIONI DA € 41,00	€ 8.487,00	VIOLAZIONI DA € 41,00	€ 7.093,00	VIOLAZIONI DA € 41,00	€ 8.610,00	VIOLAZIONI DA € 41,00	€ 5.002,00
VIOLAZIONI DA € 25,00	€ -	VIOLAZIONI DA € 25,00	€ -	VIOLAZIONI DA € 25,00	€ -	VIOLAZIONI DA € 25,00	€ -
VIOLAZIONI DA € 85,00	€ -	VIOLAZIONI DA € 85,00	€ -	VIOLAZIONI DA € 85,00	€ -	VIOLAZIONI DA € 85,00	€ -
TOTALE	€ 8.487,00	TOTALE	€ 7.093,00	TOTALE	€ 8.610,00	TOTALE	€ 5.002,00
SETTEMBRE		OTTOBRE		NOVEMBRE		DICEMBRE	
n°	TOTALE €	n°	TOTALE €	n°	TOTALE €	n°	TOTALE €
VIOLAZIONI DA € 41,00	€ 8.118,00	VIOLAZIONI DA € 41,00	€ 3.403,00	VIOLAZIONI DA € 41,00	€ 2.706,00	VIOLAZIONI DA € 41,00	€ 1.353,00
VIOLAZIONI DA € 25,00	€ -	VIOLAZIONI DA € 25,00	€ -	VIOLAZIONI DA € 25,00	€ -	VIOLAZIONI DA € 25,00	€ -
VIOLAZIONI DA € 85,00	€ 85,00	VIOLAZIONI DA € 85,00	€ -	VIOLAZIONI DA € 85,00	€ -	VIOLAZIONI DA € 85,00	€ -
TOTALE	€ 8.203,00	TOTALE	€ 3.403,00	TOTALE	€ 2.706,00	TOTALE	€ 1.353,00
TOTALE VIOLAZIONI DA € 41,00	€ 2149	€ 88.109,00	rid/30%	€ 61.676,30			
TOTALE VIOLAZIONI DA € 25,00	€ 4	€ 100,00	rid/30%	€ 70,00			
TOTALE VIOLAZIONI DA € 85,00	€ 4	€ 340,00	rid/30%	€ 238,00			
TOTALE VIOLAZIONI	€ 2157	€ 88.549,00	rid/30%	€ 61.984,30			

Alcune considerazioni di fondo per la gestione della Sosta Regolamentata:

Il servizio di che trattasi, lamenta criticità strutturali in ordine alla gestione delle aree blu, della segnaletica verticale e dei Parcometri.

I riflessi di dette criticità sugli introiti diventano sempre di più consistenti sia in termini di perdite di ricavi che di servizio reso ai cittadini.

Dette criticità strutturali/gestionali si ritengono attribuibili principalmente ad una strumentazione fatiscente ed inadeguata nonché ad una segnaletica verticale ed orizzontale quasi inesistente.

Gli investimenti di seguito descritti consentirebbero di limitare i costi di produzione del servizio, di ottimizzare i controlli, raccogliendo una notevole serie di dati sulle dinamiche della domanda di sosta.

- La realizzazione di n° 2 impianti di parcheggio a pagamento automatizzato “ modello YOU PARK “ da installare nei parcheggi a raso denominati “ Parcheggio Ospedale “ e “ Parcheggio Tribunale“, valutando anche la possibilità di trasformare il parcheggio antistante lo Stadio Comunale ubicato in via Giovanni Paolo II, con la stessa metodologia;
- La sostituzione dei parcometri esistenti, ormai obsoleti e non più a norma, con parcometri intelligenti di ultima generazione dotati delle varie tipologie di pagamento (monete, carta monete, bancomat, carte di credito, carte prepagate etc.). Da una valutazione tecnica-logistica, la copertura minima dell’intera area di sosta regolamentata richiede l’installazione di almeno n° 20 parcometri;
- Applicazione “ready to park” (pronto a parcheggiare);
- La riqualificazione di tutta la segnaletica orizzontale e verticale, ormai inesistente, con nuova pannellatura relativa al sistema di sosta regolamentata.

7. Verde Pubblico

Anche per il bilancio di esercizio 2018 si ritiene utile riportare una breve storia dei rapporti intrattenuti con il personale addetto attualmente alla gestione del verde pubblico, la società AKREA SPA e il Comune di Crotona.

Più precisamente lo sviluppo dei rapporti può essere sintetizzato come segue:

- Con atto deliberativo n. 50 del 21/05/2007, su sollecitazione e richiesta dell'amministrazione comunale, il CDA disponeva l'assunzione a tempo determinato di n. 10 unità con decorrenza dal 08/06/2007 al 07/09/2007;
- A seguito DGC n. 422 dell'11/10/2007 l'ente proprietario chiedeva interventi di bonifica straordinarie delle aree degradate della città evidenziando lo stato di emergenza. Il CDA valutata la delibera di cui sopra disponeva l'assunzione di n. 10 unità dal 02/11/2007 al 30/01/2008;
- Con DGC n. 158 del 08/05/2008, l'amministrazione comunale in stato di emergenza affidava gli interventi di bonifica straordinaria delle aree degradate della città. Il CDA, con atto deliberativo n. 33 del 12/05/2008 e successivo atto n. 40 del 16/05/2008, disponeva l'assunzione n. 11 unità lavorative;
- Con DGC n. 369 del 18/09/2008 l'amministrazione comunale prorogava l'affidamento di bonifica ambientale al 31/12/2008. Il CDA con atto aziendale n. 67 del 10/10/2008 disponeva l'assunzione di n. 13 unità lavorative;
- Le esigenze dell'attività permaneva con la trasformazione dell'ASPSC in AKREA SPA e si procedeva con altri contratti a progetto fino al 20/02/2010 per come di seguito riportato.
- Con DGC n. 525 del 30/10/2008 l'amministrazione comunale individuava un programma di bonifiche ambientali straordinarie di alcune aree degradate della città ed un programma di bonifica straordinaria sul mercato di via G. Manna. Il CDA con atto aziendale n. 11 del 26/01/2009 disponeva il contratto di lavoro a progetto per di n. 13 unità lavorative con decorrenza 10/02/2009 al

- 09/05/2009; successivamente su sollecitazione del Dirigente ai lavori pubblici del Comune di Crotona si chiedeva l'ultimazione dei lavori di cui al progetto con l'individuazione di ulteriori due aree successivamente identificate. Il CDA con atto n. 48 del 05/05/2009 disponeva la proroga del contratto a progetto fino all'08/06/2009;
- Con DGC n. 160 del 06/05/2009 l'amministrazione comunale, in ragione anche della deliberazione del Consiglio Comunale n. 2 del 02/02/2009 – Approvazione dello schema di contratto generale di servizio per l'affidamento di servizi ad AKREA SPA – disponeva il programma degli interventi del progetto sperimentale del verde pubblico. Il CDA con atto n. 56 del 26/06/2009 disponeva l'assunzione di n. 13 unità lavorative con contratto a progetto dal 10/06/2009 all'09/09/2009;
 - Con DGC n. 270 del 02/10/2009 l'amministrazione comunale, richiamando la delibera consiliare di cui sopra, nelle more dell'affidamento definitivo e della stipula del relativo contratto di servizio disponeva il completamento del progetto sperimentale per la realizzazione, gestione e conservazione delle aree verdi comprese quelle cimiteriali e arredo urbano. Il CDA con atto n. 63 del 14/10/2009 disponeva l'assunzione di n. 13 unità lavorative con contratto a progetto dal 02/10/2009 al 31/01/2010;
 - Con nota comunale n. 6607 del 28/01/2010 a firma del Dirigente del LLPP – richiesta interventi ed integrazione di aree di nuova espansione di al progetto sperimentale di gestione del verde pubblico, il CDA con delibera n. 5 del 30/01/2010 disponeva la proroga del contratto a progetto fino al 20/02/2010.
 - In data 16.06.2010, è stato assunto a tempo indeterminato e a seguito di procedura di conciliazione, il personale (12 unità) destinato al servizio di verde pubblico affidato dal Comune di Crotona ad Akrea spa con regolare contratto di servizio della durata di 1 anno con scadenza il 15 giugno 2011.

Ad oggi, nelle more della definizione della gestione dei servizi affidati all'Akrea- rientranti nel più generale riassetto dei servizi affidati alle società partecipate dal Comune di Crotona, l'Akrea ha assicurato la continuità del servizio di manutenzione e gestione del verde pubblico e dell'arredo urbano per tutto l'anno 2018, agli stessi patti e condizioni previsti dal contratto sottoscritto tra le parti in data 20/7/2010, n. di rep. 169, con una sorta di rinnovo tacito, per una serie di ragioni che possono essere così riassunte:

- 1) Esistono deliberazioni dell'amministrazione comunale che manifestano la volontà dell'amministrazione a voler prorogare le attività, da ultimo la Deliberazione della Giunta comunale n. 382 del 31 dicembre 2015;
- 2) La salvaguardia dei lavoratori addetti al servizio, 12 unità, che in mancanza di rinnovo contrattuale, essendo personale assunto e dedicato a tale servizio, perderebbero il posto di lavoro in quanto verrebbe mancare sia la copertura finanziaria sia la posizione in azienda data anche la impossibilità di ricollocarli a compiti diversi;
- 3) Le numerose rassicurazioni avute dall'amministrazione circa voler proseguire nelle attività, dimostrata anche nella totale assenza di comunicazioni circa la volontà di interrompere il servizio.

Un nuovo contratto di servizio si rende necessario non solo e non già per ragioni di puro formalismo tra le amministrazioni (Comune di Crotona/Akrea S.p.A.), ma soprattutto per riportare a maggiore efficienza il rapporto costi/ricavi.

A tal proposito basta pensare che, pur essendo in atto il rapporto con il Comune di Crotona dall'anno 2009, mai nessun adeguamento ai costi reali è stato ottenuto.

Ad oggi, nelle more della definizione della gestione dei servizi affidati all'Akrea- in linea con la normativa vigente (riforma Madia), l'Akrea ha assicurato, e sta assicurando, la continuità del servizio per tutto l'anno 2018 e 2019, agli stessi patti e condizioni previsti dal contratto sottoscritto tra le parti e sottoscritto in data 20 luglio 2010.

8. Progetto SNIFF

Il Progetto di Ricerca denominato SNIFF (Sensor Network Infrastructure For Factors), inerente al monitoraggio atmosferico, nasce dall'esigenza di monitorare con sempre maggiore continuità e con migliore accuratezza la qualità dell'ambiente ed in particolare dell'aria, individuando e quantificando la pressione esercitata dalle singole sorgenti che insistono in un territorio (centrali, porti, aeroporti impianti industriali etc.).

L'obiettivo dell'AKREA spa, all'interno del Capitolato di Ricerca, finanziato dal MIUR, era quello di realizzare una infrastruttura informativa per la realizzazione di un centro di monitoraggio dell'inquinamento urbano, dotato di elementi per la predisposizione di una sala operativa in grado di mappare su cartografia urbana i dati di inquinamento ed i processi inquinanti in atto sul territorio di riferimento, in grado, peraltro, di rappresentare secondo differenziati paradigmi il contesto territoriale e contestualizzare i dati raccolti dalla sensoristica di campo sia tradizionale che innovativa.

L'obiettivo è stato raggiunto e completata la infrastrutturazione dell'osservatorio innovativo pilota per il rilievo dell'inquinamento in ambito urbano comunale, attraverso la progettazione e realizzazione tramite tecnologie innovative di architettura per la rappresentazione GIS anche 3D delle mappe di inquinamento - rilevato e previsto.

Nel corso del 2018 è proseguita l'attività istruttoria per il recupero delle risorse derivanti dal finanziamento concesso dal MIUR. Appare ragionevole ipotizzare profitti per Akrea SpA derivanti dall'utilizzo di detto progetto e/o del know-how acquisito.

9. Investimenti

Gli investimenti effettuati nell'esercizio 2018 sono pari complessivamente a € 103.152, entità di fatto trascurabile, essi riguardano:

- ✓ Lavori di ripristino tetti capannoni a seguito della tromba d'aria del 25/11/2018;
- ✓ L'acquisto di n.3 autovetture Fiat Panda per i compiti di istituto;
- ✓ L'acquisto di nuovo hardware e software del sistema informativo aziendale;
- ✓ L'acquisto di climatizzatori e attrezzatura in dotazione al capannone aziendale.

10. Rapporti con imprese controllate, collegate e controllanti

(Informativa da valere anche ai sensi dell'art. 2427 comma 1, n. 22 bis c.c. – Informazioni sulle operazioni con parti correlate)

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti i seguenti rapporti con il Comune di Crotone, socio portatore di azioni pari al 100% del Capitale Sociale, così sintetizzati dal punto di vista finanziario:

I crediti al 31/12/2018 sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Crediti attività gestione verde pubblico	900.000,00 ¹
Crediti aggio servizio Affissioni e Tosap	34.541,98
Crediti per fatt. Integr. Lavori arenile pubblico 2013	34.490,50
Crediti per fatt. Costi gestione Sosta Regolamentata 4^trim '18	175.399,80 ¹
Crediti per fatt. Costi gestione Sosta Regolamentata esercizio 2015	266.469,48
Crediti per rivalsa costi acquisto immobilizzazioni	21.413,92
Crediti per costo perizia stima immobile	10.477,53
Crediti per fatture da emettere Costi gestione Sosta Regolamentata	27.819,30
Crediti per attività pulizia straordinaria	12.000,00
	1.482.612,51

I debiti al 31/12/2018, pari a Euro sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Debiti Servizio Affissioni e Tosap	135.406,72
Debiti attività Parcheggi	308.817,70
	444.224,42

¹ in regime di split payment

11. Azioni proprie e azioni o quote di società controllanti

Il capitale sociale al 31/12/2018 risulta essere di € 859.676,00 rappresentato da N. 859.676 azioni del valore di un euro ciascuno e rimane attribuito, per intero, all'unico socio Comune di Crotona.

La società non detiene azioni proprie né partecipazioni in controllanti.

12. Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile

La Società non ha esposizioni particolari a rischi di prezzo operando nel settore dei servizi pubblici e delle attività ad essi connessi.

La sua struttura semplice la porta a non dover gestire rischi finanziari complessi.

Pertanto la Società non utilizza né ha utilizzato strumenti finanziari derivati.

Il rischio di credito non costituisce in ogni caso un rischio particolare per la Società.

13. Altre informazioni

Nel mese di febbraio 2019, alla verifica periodica, l'Organismo di Certificazione RINA ha comunicato ad AKREA l'esito positivo di conformità del Sistema Gestione per la Qualità alla norma ISO 9001:2015.

14. Destinazione del risultato d'esercizio

In riferimento all'utile d'esercizio, il Consiglio di Amministrazione propone di destinarlo come segue:

utile d'esercizio al 31/12/2018	Euro	2.578,32
5 % a riserva legale	Euro	128,92
95 % a riserva straordinaria	Euro	2.449,40

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Crotona li, 29 marzo 2019

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
On. Rocco Gaetani

